

**Expert Financement Projets Energies** 



# Etat des lieux du financement de l'éolien en France

Le 22 janvier 2015 Nicolas MALLEIN



## Présentation UNICA CONSEIL



#### Qui sommes nous?

Cabinet spécialisé en ingénierie financière de projets répondant aux enjeux énergétiques et environnementaux

#### Recherche de Financement

- Montage du dossier bancaire
- Négociation du financement
- Gestion des conditions suspensives

#### **Modélisation Financière**

- Analyse de rentabilité
- Evaluation des cash flows
- Analyse de sensibilité

#### **Expertise**

- Due diligence financière
- Structuration financière
- Evaluation financière



#### Qui sommes nous?

Près de 30 ans d'expérience dans le financement des énergies dont
 25 années comme banquier expert









- → UNICA CONSEIL, créé fin 2010, a contribué au financement de près de 200 Millions d'€uros
- Représentant 94 MW de puissance installée



#### Et l'Eolien

- Plus de 15 ans d'expérience dans le financement de projets éoliens
- → 12 dossiers expertisés et 5 dossiers financés
- Un logiciel expert développé en 2011 spécifique aux projets éoliens

http://www.unica-conseil.fr/wp-content/uploads/2014/03/ebc-eolien.png

Un site internet <a href="http://www.unica-conseil.fr/vous-avez-un-projet-eolien">http://www.unica-conseil.fr/vous-avez-un-projet-eolien</a>



### Code de déontologie

Adhérent de la Chambre Professionnelle du Conseil



Signataire de la charte de déontologie



### L'éolien

### en France

la France détient le 2e potentiel le plus important d'Europe après le Royaume Uni.



### L'Eolien dans le Mix énergétique Français

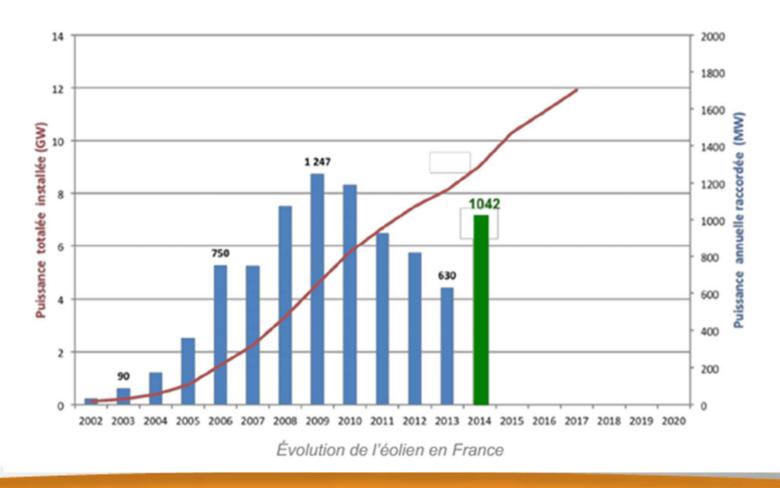
Energie produite	TWh	Variation 2013/ 2012	Part de la production	Emissions de CO <sub>2</sub> (millions de tonnes)
Production nette	550,9	+1,7%	100,0%	29,1
Nucléaire	403,7	-0,3%	73,3%	0,0
Thermique à combustible fossile	44,7	-7,1%	8,1%	26,1
dont charbon	19,8	+14,0%	3,6%	19,0
fioul	5,4	-19,2%	1,0%	1,4
gaz	19,5	-18,9%	3,5%	5,6
Hydraulique	75,7	+18,7%	13,8%	0,0
Eolien	15,9	+6,4%	2,9%	0,0
Photovoltaïque	4,6	+16,2%	0,8%	0,0
Autres sources d'énergies renouvelables	6,3	+7,0%	1,1%	3,0

→ Eolien : 3 % de la production



#### Evolution du parc éolien

La France dépasse fin 2014 les 9 GW d'éolien terrestres. Pour parvenir à 15% du mix énergétique d'origine éolien terrestre, 40 GW seront nécessaires d'ici 2030.



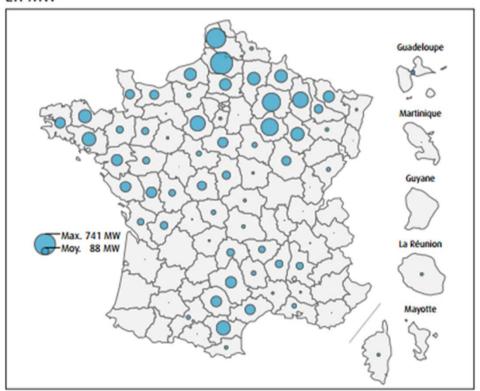
Source FEE



#### Localisation du parc éolien

#### Une majorité des projets sur la moitié nord

Puissance éolienne totale raccordée par département au 30 septembre 2014



Champ: métropole et DOM.

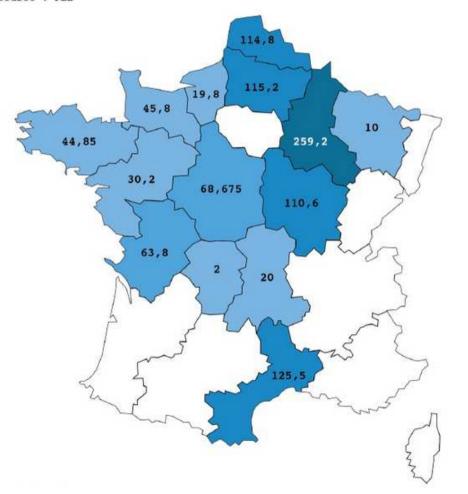
Source : SOeS d'après ERDF, RTE, EDF-SEI, CRE et les principales I



### Localisation du parc éolien

#### Confirmé en 2014 avec les 1 042 MW raccordés

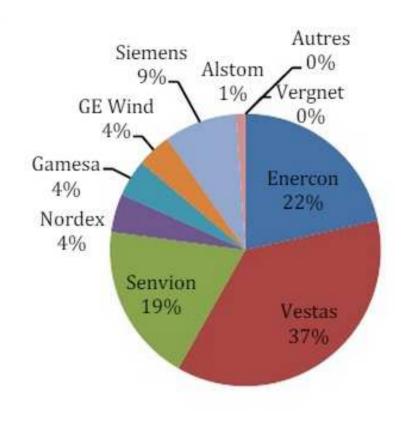
DÉVELOPPEMENT ÉOLIEN : PUISSANCE RACCORDÉE (MW) EN 2014





#### Les constructeurs Eolien en 2014 en France

Constructeur	Raccordements 2014 (MW)
Vestas	382,57
Enercon	224,45
Senvion	196,8
Nordex	47,2
Siemens	90,4
Gamesa	46
GE Wind	43
Alstom	11,69
Vergnet	0
Autres	0
TOTAL	1042,11

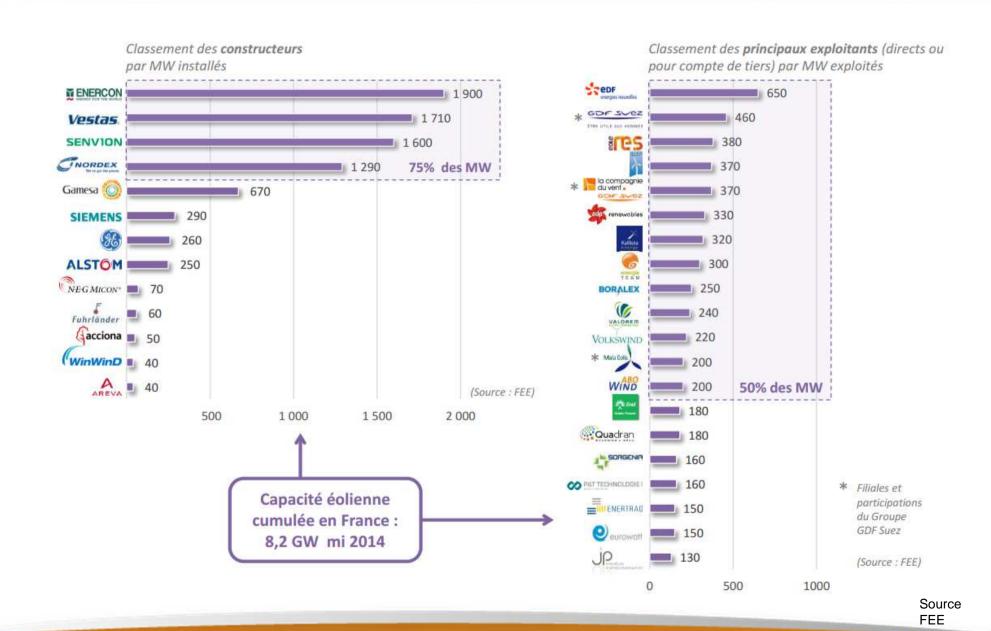


Puissance raccordée en 2014

Source FEE



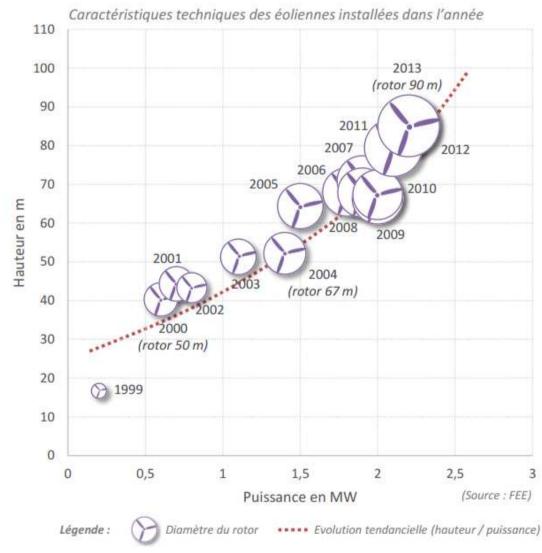
#### Les constructeurs et exploitants éoliens





#### Les turbines installées en France

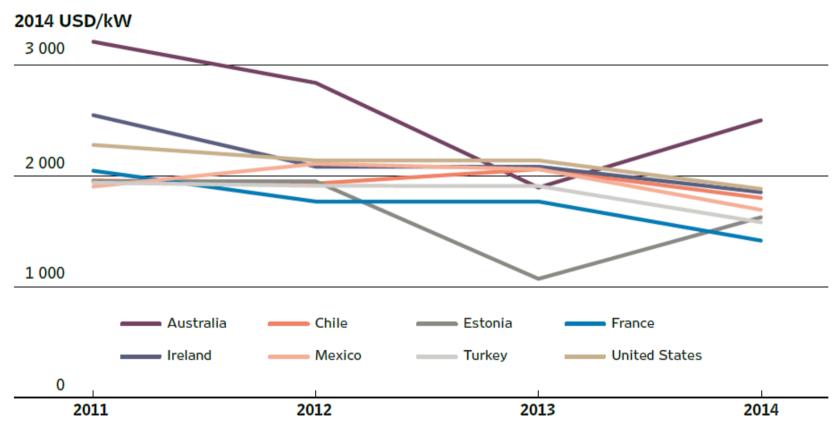
	Classeme	nt des turbines i	nstallées	
	Modèle	Constructeur	Puissance installée (MW)	Nombre installé
1	V90	<b>Vestas</b>	1 137	535
2	MM92	SENVION	966	478
3	E70	ENERGY FOR THE WORLD	945	437
4	N90	NORDE)	847	356
5	E82	ENERCON ENERGY FOR THE WORLD	677	325
6	MM82	SENVION	512	256
7	G90	Gamesa 🔘	360	180
8	V80	Vestas	301	151
9	N100	NORDE.		98
10	GE 1.5sL	<b>%</b>	132	88
	Nouveaux	modèles		
1	N100	NORDE) We've get the po		98
2	V112	Vestas.	75	25
3	E101	ENERCON	9	3





#### Evolution des coûts d'installation

FIGURE 4.7: EVOLUTION OF TOTAL INSTALLED COSTS OF COMMISSIONED AND PROPOSED LARGE WIND FARMS IN SELECTED OECD COUNTRIES, 2011-2014



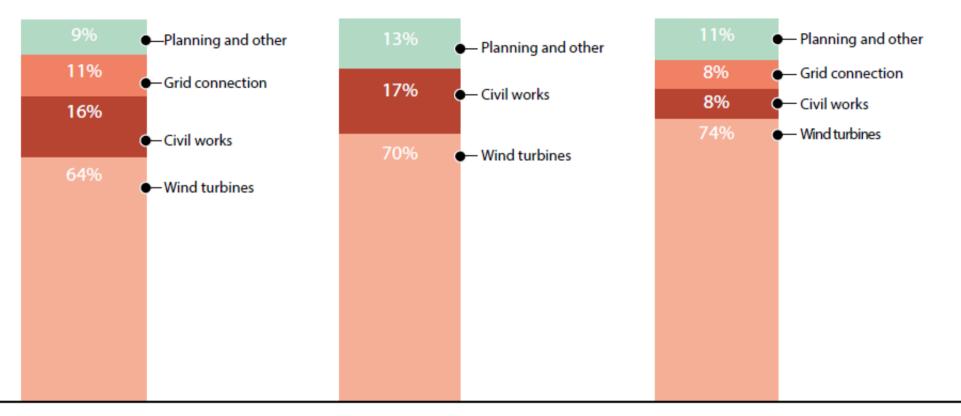
Source: IRENA Renewable Cost Database





### Répartition des coûts d'un projet éolien au sol

FIGURE 4.2: COMPARISON OF ONSHORE WIND FARM'S INSTALLED COST BREAKDOWN



Sources: Blanco, 2009; E. on Climate & Renewables, 2013; and UNFCCC CDM Database, 2014



# Comparaison des énergies

en France



## UNICA Quelle Energie produit le + de KWh / Invest €

	Coût d'investissement	kWh	Puissance	Investissement/ Puissance	Chiffre d'Affaires	Prix moyen de vente cts €	Nbr heures fonction°	temps de retour
Eolien	1 000 000	1 389 000	694	1 440	118 000	8,5	2 000	8,5
Hydroélectricité	1 000 000	1 000 000	222	4 500	110 000	11,0	4 500	9,1
Méthanisation	1 000 000	714 000	102	9 804	157 000	22,0	7 000	6,4
Photovoltaïque	1 000 000	547 350	476	2 101	104 000	19,0	1 150	9,6



## UNICA Le temps de retour des énergies renouvelables

	Coût d'investissement	kWh	Puissance	Investissement/ Puissance	Chiffre d'Affaires	Prix moyen de vente cts €	Nbr heures fonction°	temps de retour brut INV/CA	temps de retour net INV/EBE
Méthanisation	1 000 000	714 000	102	9 804	157 000	22,0	7 000	6,4	12,5
Eolien	1 000 000	1 389 000	694	1 440	118 000	8,5	2 000	8,5	10,6
Hydroélectricité	1 000 000	1 000 000	222	4 500	110 000	11,0	4 500	9,1	12,5
Photovoltaïque	1 000 000	547 350	476	2 101	104 000	19,0	1 150	9,6	12,5



### Quelle énergie est la plus capitalistique ?

	kWh	Puissance	Coût d'investissement	Investissement/ Puissance	Chiffre d'Affaires	Prix moyen de vente cts €	Nbr heures fonction°	temps de retour
Photovoltaïque	1 000 000	870	1 827 000	2 101	190 000	19,0	1 150	9,6
Méthanisation	1 000 000	143	1 400 000	9 800	220 000	22,0	7 000	6,4
Hydroélectricité	1 000 000	222	1 000 000	4 500	110 000	11,0	4 500	9,1
Eolien	1 000 000	500	720 000	1 440	85 000	8,5	2 000	8,5



## Les Financeurs de l'éolien

en France



### Les banquiers spécifiques

Investissement secteur public local



Refinancement





#### Les acteurs bancaires



































### Les acteurs bancaires européens

### Triodos @ Bank

# Sabadell











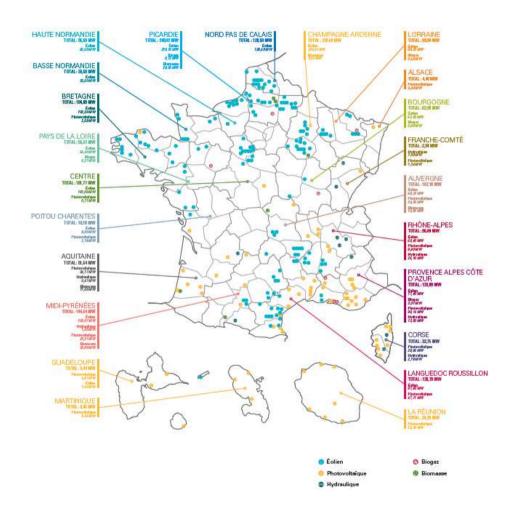
#### Le financement de l'Eolien en France

Natixis: 1553 MW / 8153 MW a fin 2013 soit 19 % du marché du financement éolien

#### NATIXIS ENERGÉCO

#### FINANCEMENT DES ENR PAR NATIXIS ENERGÉCO

Puissance totale financée (installée et en construction) au 31 décembre 2013 : **2 021 MW** 



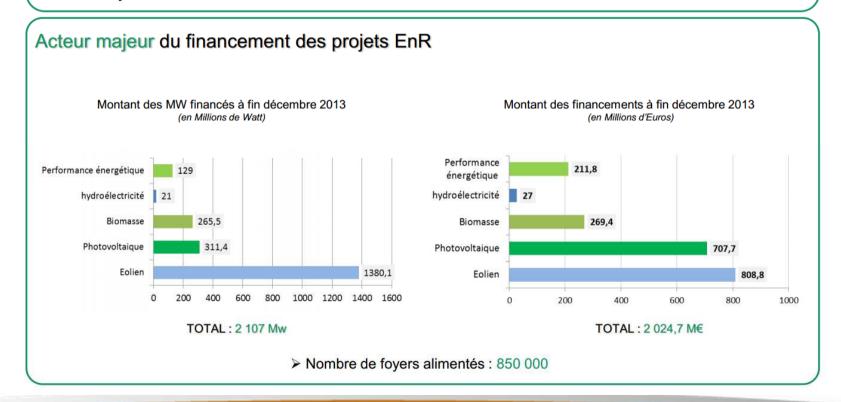


#### Le financement de l'Eolien en France

Crédit Agricole : 1 380 MW/ 8 153 MW a fin 2013 soit 17 % du marché du financement éolien

#### Filiale experte EnR du groupe Crédit Agricole (via Unifergie)

- √ Sofergie du groupe Crédit Agricole
- ✓ Solutions de financement de projets EnR en prêt ou en crédit-bail
- ✓ Projets en France entre 3 M€ et 100 M€





## Les Investisseurs dans l'éolien

### en France



### Typologie d'investisseurs

- Des institutionnels ou des fonds régionaux
- Quelques particuliers
- Des développeurs
- Des fonds d'investissements
- Des régies d'électricité
- De l'épargne citoyenne



### Exemple d'investisseurs















#### Critères des investisseurs

- ☐ Chaque investisseur a son objectif de calcul de TRI qui dépend de la durée de son investissement
- ☐ Chaque investisseur a son mode de calcul de TRI, critères:
- Trésorerie dégagée / trésorerie encaissée
- → 15/20/25 ans



## Le mode de financement des

projets éoliens en France



#### Le financement de projet

Chaque projet qualifié (\*) trouve une solution de financement avec des financeurs ou investisseurs adaptés en fonction :

- de l'énergie
- du montant
- de la date de présentation

(\*) Qualité du QQC « Qui Quoi Comment »



#### Le risque du financeur

Financement corporate

Le banquier s'intéresse à la qualité intrinsèque de son client et des garanties et capacité d'épargne que son client apporte

→ Financement de projet

Le banquier s'intéresse à la qualité intrinsèque du projet et des cash-flows que le projet va dégager pour rembourser la dette Un indicateur clés le DSCR « Dette Service Coverate Rate » = Ratio de couverture de la dette = (EBE-IS)/ Service annuel de la dette



### Une échelle de risque différente

#### Vue du banquier

	Approvisionnement	Technique	Economique	Juridique	Financier	
Méthanisation	4	3	2	3	3	75%
Eolien	2	2	2	4	2	60%
Hydroélectricité	3	1	1	3	2	50%
Photovoltaïque	1	2	1	2	1	35%



#### Les conditions bancaires

- → Le niveau des fonds propres : Entre 10 % et 30 %
- → Le DSCR, Ratio de Couverture de la Dette Minimum 120 % du P90
- → DSRA: 6 mois de service de dette
- Covenants pour distribution ou remboursement CCA
- → Fees : entre 0,3 et 1 %



#### Les garanties bancaires

- Cession Dailly de créances EDF
- Cession Dailly des créances contrats de construction et de maintenance
- → Nantissement des parts sociales
- Hypothèque / Gage
- Délégation des assurances
- Surcoûts pris en charge par les actionnaires



#### Les souhaits du porteur de projet

- Voir décider rapidement son dossier
- Limiter son apport en fonds propres
- Financer son projet sur une durée longue
- → Etre libre de gérer comme il entend son projet
- Maximiser son taux de rentabilité



#### Les exigences du financeur

- Prendre le temps pour apprécier le risque du projet
- → Voir décider rapidement son dossier
- Exiger un niveau de fonds propres minimum
- → Limiter son apport en fonds propres
- Raccourcir la durée du financement
- → Financer son projet sur une durée longue
- Mettre des « covenants » ou obligations pour sécuriser le remboursement de la dette
- → Etre libre de gérer comme il entend son projet
- Maximiser son taux de financement
- Maximiser son taux de rentabilité



#### Recommandations au porteur de projet

- → Intégrer que le banquier découvre votre dossier alors que vous le maitrisez parfaitement
- Présenter des dossiers qui facilitent et accélèrent la prise de décision
- → Imaginer les cas dégradés de vos projets (les fameux stress cases)
- → S'assurer que le banquier a compris votre objectif



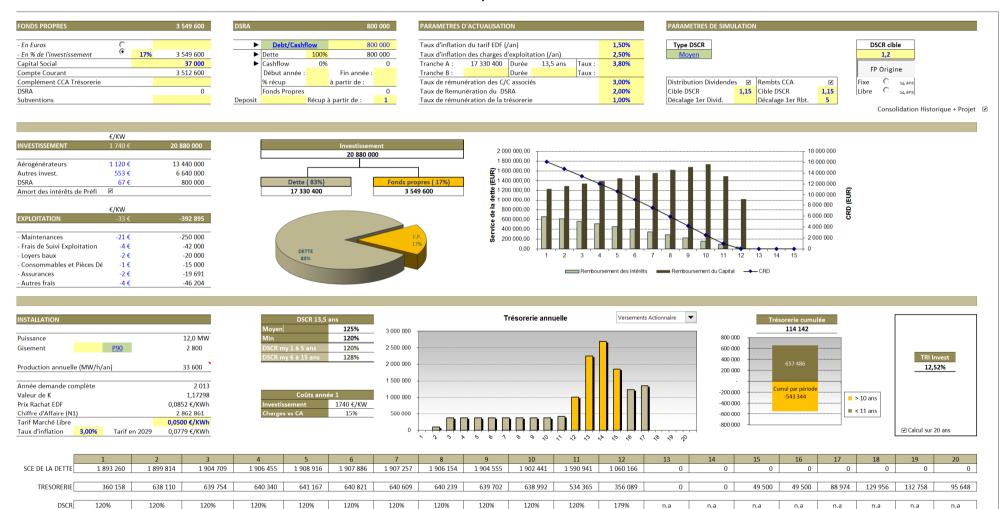
#### Notre méthodologie

- Audit de la faisabilité bancaire du projet (viabilité économique)
- Proposition d'un mandat de conseil financier
- → Formalisation d'un dossier de présentation du projet aux banquiers = Note comité de crédit
- Présentation de business plan avec analyse des stress case
- Focus des risques (Porteur du projet, Etude gisement, Technique, Economique, Juridique, financier)



#### Nos outils ENERGY BUSINESS CASE

#### - Projet EOLIEN -





# UNICA Nos outils ENERGY BUSINESS CASE®

Installation de 3 Electrogénérateurs / Art 1-1 à Terre / Métropole - Fonctionnement annuel attendu: 33000 kWan Investissement de 20 880 000 €trous / Financement par 17% d'autofinancement (3 549 600 €uros) et 83% de dette (17 330 400 €uros)

				400000													
		Tarif EUR/kWh	0,08520	0,08648	0,08778	0,08910	0,09043	0,09179	0,09317	0,09456	0,09598	0,09742	0,08200	0,08323	0,08448	0,08575	0,08703
		Inflation du tarif EDF	0,0%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5
		Inflation des Charges	0,0%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5
		Cumul	Exploitation														
umul année	Année		2 015	2 046	2 017	2.040	2 019	6	7 2 021	2 022	9 2 023	10 2 024	11	12 2 026	13 2 027	14 2 028	2 (
oduction annuelle attendue (kWh)	Annee	672 000 000	33 600 000	2 016 33 600 000	33 600 000	2 018 33 600 000	33 600 000	2 020 33 600 000	33 600 000	33 600 000	33 600 000	33 600 000	2 025 33 600 000	33 600 000	33 600 000	33 600 000	33 600 0
égressivité annuelle (0 % par an)		672 000 000	33 600 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 000	33 000 1
egressivite arriuelle (0 % par arr)		· ·	0	0	0	0	0	U	U	U	U	U	U	U	U	U	
niffre d'Affaires	Tx Inflation	58 732 062	2 862 861	2 905 803	2 949 390	2 993 631	3 038 536	3 084 114	3 130 376	3 177 331	3 224 991	3 273 366	2 755 216	2 796 544	2 838 493	2 881 070	2 924 2
orfait		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
aintenance Constructeurs	2,5%	(6 386 164)	(250 000)	(256 250)	(262 656)	(269 223)	(275 953)	(282 852)	(289 923)	(297 171)	(304 601)	(312 216)	(320 021)	(328 022)	(336 222)	(344 628)	(353.2
oyers baux	2,0%	(485 947)	(20 000)	(20 400)	(20 808)	(21 224)	(21 649)	(22 082)	(22 523)	(22 974)	(23 433)	(23 902)	(24 380)	(24 867)	(25 365)	(25 872)	(26.3
ssurances Bris de machine	2,5%	(602 874)	(19 691)	(20 183)	(20 688)	(21 205)	(21 735)	(27 848)	(28 544)	(29 258)	(29 989)	(30 739)	(31 508)	(32 295)	(33 103)	(33 930)	(34 7
onsommables et Pièces Détachées	2,5%	(383 170)	(15 000)	(15 375)	(15 759)	(16 153)	(16 557)	(16 971)	(17 395)	(17 830)	(18 276)	(18 733)	(19 201)	(19 681)	(20 173)	(20 678)	(21 1
rais de Suivi Exploitation	2,5%	(766 340)	(30 000)	(30 750)	(31 519)	(32 307)	(33 114)	(33 942)	(34 791)	(35 661)	(36 552)	(37 466)	(38 403)	(39 363)	(40 347)	(41 355)	(42.3
rais de Gestion Administrative	2,5%	(306 536)	(12 000)	(12 300)	(12 608)	(12 923)	(13 246)	(13 577)	(13 916)	(14 264)	(14 621)	(14 986)	(15 361)	(15 745)	(16 139)	(16 542)	(16 9
Auto-consommation Electricité	2,5%	(127 723)	(5 000)	(5 125)	(5 253)	(5 384)	(5 519)	(5 657)	(5 798)	(5 943)	(6 092)	(6 244)	(6 400)	(6 560)	(6 724)	(6 893)	(7.0
Coût des Garanties Démantellement	2,5%	(217 130)	(8 500)	(8 713)	(8 930)	(9 154)	(9 382)	(9 617)	(9 857)	(10 104)	(10 356)	(10 615)	(10 881)	(11 153)	(11 432)	(11 717)	(12 0
Divers	2,5%	(638 616)	(25 000)	(25 625)	(26 266)	(26 922)	(27 595)	(28 285)	(28 992)	(29 717)	(30 460)	(31 222)	(32 002)	(32 802)	(33 622)	(34 463)	(35.3
Aléas	2,5%	(196 791)	(7 704)	(7 896)	(8 094)	(8 296)	(8 504)	(8 716)	(8 934)	(9 157)	(9 386)	(9 621)	(9 862)	(10 108)	(10 361)	(10 620)	(10.8)
arges d'exploitation		(10 111 292)	(392 895)	(402 617)	(412 581)	(422 791)	(433 255)	(449 548)	(460 676)	(472 080)	(483 767)	(495 744)	(508 018)	(520 597)	(533 487)	(546 698)	(560 2
			-14%	-14%	-14%	-14%	-14%	-15%	-15%	-15%	-15%	-15%	-18%	-19%	-19%	-19%	-19
lleur ajoutée		50 251 236	2 530 861	2 565 503	2 600 583	2 636 104	2 672 070	2 708 486	2 745 357	2 782 688	2 820 481	2 858 744	2 330 228	2 360 932	2 391 989	2 423 404	2 455 1
T (CFE + CVAE)		(1 005 025)	(50 617)	(51 310)	(52 012)	(52 722)	(53 441)	(54 170)	(54 907)	(55 654)	(56 410)	(57 175)	(46 605)	(47 219)	(47 840)	(48 468)	(49 1
ER		(2 145 751)	(84 000)	(86 100)	(88 253)	(90 459)	(92 720)	(95 038)	(97 414)	(99 850)	(102 346)	(104 904)	(107 527)	(110 215)	(112 971)	(115 795)	(118 6
xe Foncière		(510 893)	(20 000)	(20 500)	(21 013)	(21 538)	(22 076)	(22 628)	(23 194)	(23 774)	(24 368)	(24 977)	(25 602)	(26 242)	(26 898)	(27 570)	(28 2
3E		44 959 101	2 315 349	2 345 276	2 375 533	2 406 122	2 437 043	2 462 730	2 494 185	2 525 974	2 558 100	2 590 565	2 067 464	2 092 272	2 117 297	2 142 539	2 167
tation aux amortissements		(20 379 225)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 615)	(1 358 6
erêts Dette 14 ans		(4 362 154)	(658 555)	(611 636)	(562 686)	(511 689)	(458 688)	(403 579)	(346 415)	(287 103)	(225 579)	(161 778)	(95 633)	(38 811)	0	0	
érêts Dette Tranche B - ans		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
erêts Dette Historique (conso)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
érêts sur C/C associés		(1 241 219)	(114 888)	(118 335)	(118 824)	(114 888)	(114 888)	(114 888)	(106 877)	(98 633)	(90 144)	(81 405)	(72 411)	(61 899)	(33 137)	0	
erêts sur DSRA (+)		208 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	0	
érêts sur Déposit		0	0	3 602	0 6 381	0 6 398	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
munération de la trésorerie (+/ )		74 610 19 259 114	0			6 398 443 327	6 403	6 412 608 060	6 408	6 406	6 402 906 164	6 397	6 390	5 3 4 4	3 561	700.004	000
sultat courant avant impôt		19 259 114	199 290	276 292	357 789		527 256		704 685	804 028		1 011 164	563 195	654 290	745 106	783 924	809
tation/Reprise amortissements Except		(6 279 315)	(59 436)	(85 101)	0 (112 264)	0 (140 774)	(400.747)	0 (195 679)	(227 884)	(260 995)	(205.027)	(220,022)	0 (180 725)	(211 087)	(241 356)	(254.204)	(202
			(59 436)	(85 IUI) 191 191	245 526	302 554	(168 747)	412 381		(260 995) 543 033	(295 037) 611 127	(330 033) 681 130	382 469	443 202	(241 356)	(254 294) 529 629	(262 7 546
néfice ou perte		12 979 799	108 004	191 191	245 520	302 004	300 303	412 301	476 801	040 000	011 127	001 130	302 409	443 202	505 749	529 029	340
vice de la dette		21 692 554	1 893 260	1 899 814	1 904 709	1 906 455	1 908 916	1 907 886	1 907 257	1 906 154	1 904 555	1 902 441	1 590 941	1 060 166	0	0	
sh-Flow avt Rembt de la dette		38 962 397	2 271 912	2 279 777	2 285 651	2 287 745	2 290 700	2 289 463	2 288 708	2 287 385	2 285 466	2 282 929	1 909 129	1 902 528	1 895 501	1 888 244	1 905
CR			120%	120%	120%	120%	120%	120%	120%	120%	120%	120%	120%	179%	n.a	n.a	
	, and the second	Ecart / cib	le 0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	59%	#VALEUR!	#VALEUR!	#VALEURI
	P Min 120 00%																



### Nos outils **ENERGY BUSINESS CASE**®

Installation de 3 Electrogénérateurs / Art 1-1 à Terre / Métropole -

Fonctionnement annuel attendu: 33600 kW/an

Investissement de 20 880 000 €iuros / Financement par 17% d'autofinancement (3 549 600 €uros) et 83% de dette (17 330 400 €uros)

TRESORERIE																	
	Année		2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028	2 029
EBE			2 315 349	2 345 276	2 375 533	2 406 122	2 437 043	2 462 730	2 494 185	2 525 974	2 558 100	2 590 565	2 067 464	2 092 272	2 117 297	2 142 539	2 167 997
FLUX FINANCIERS			(1 877 260)	(1 982 224)	(2 261 625)	(2 264 762)	(2 267 469)	(2 267 397)	(2 266 511)	(2 265 349)	(2 263 601)	(2 261 242)	(1 991 366)	(2 059 461)	(2 232 029)	(1 888 244)	(1 855 718)
Dette	Interêts de la dette	(4 362 154)	(658 555)	(611 636)	(562 686)	(511 689)	(458 688)	(403 579)	(346 415)	(287 103)	(225 579)	(161 778)	(95 633)	(38 811)	0	0	0
	Remboursement du Capital	(17 330 400)	(1 234 705)	(1 288 178)	(1 342 023)	(1 394 766)	(1 450 229)	(1 504 307)	(1 560 842)	(1 619 051)	(1 678 975)	(1 740 662)	(1 495 308)	(1 021 355)	0	0	0
Trésorerle	Rémunération de la trésorerie	74 610		3 602	6 381	6 398	6 403	6 412	6 408	6 406	6 402	6 397	6 390	5 344	3 561	0	0
Rem	nboursements Déposits bancaires	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rémunération des Déposits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C/C Associés	Intérêts sur C/C associés	(1 241 219)	0	(102 011)	(250 036)	(114 888)	(114 888)	0	0	0	0	0	0	0	(659 396)	0	0
	Apports/Remboursements	(3 829 600)	0	0	0	0	0	(381 923)	(381 663)	(381 601)	(381 448)	(381 198)	(422 815)	(1 020 638)	(478 314)	0	0
DSRA	Interêts sur DSRA (+)	208 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	0	0
	Apports/Remboursements	800 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	800 000	0
Dividendes	Distribution	(12 884 882)	0	0	(129 262)	(265 817)	(266 068)	0	0	0	0	0	0	0	(1 113 881)	(2 688 244)	(1 855 718)
IMPOTS ET TAXES		(6 279 315)	(59 436)	(85 101)	(112 264)	(140 774)	(168 747)	(195 679)	(227 884)	(260 995)	(295 037)	(330 033)	(180 725)	(211 087)	(241 356)	(254 294)	(262 780)
	Impôt Sociétés	(6 279 315)	(59 436)	(85 101)	(112 264)	(140 774)	(168 747)	(195 679)	(227 884)	(260 995)	(295 037)	(330 033)	(180 725)	(211 087)	(241 356)	(254 294)	(262 780)
		0															
AUTRES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	. 0
		0															
VARIATION DE TRESORERIE		114 142	378 652	277 952	1 644	586	827	(346)	(211)	(370)	(537)	(710)	(104 627)	(178 276)	(356 089)	0	49 500
THE THEORETIC	<u> </u>	114 142	310 032	277 552	1044	300	021	(340)	(211)	(570)	(551)	(110)	(104021)	(170210)	(000 000)		45 300
TRESORERIE NETTE			-18494 360 158	638 110	639 754	640 340	641 167	640 821	640 609	640 239	639 702	638 992	534 365	356 089	0	0	49 500

N		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Année		2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028	2 029
F		20 180 768	19 100 105	17 743 134	16 385 105	15 027 317	13 668 356	12 309 529	10 950 544	9 591 392	8 232 067	6 768 825	5 231 934	3 517 230	1 358 615	49 50
Immobilisations Nettes DSRA Autres Déposits	20 080 000 800 000	19 020 610 800 000	17 661 995 800 000	16 303 380 800 000	14 944 765 800 000	13 586 150 800 000	12 227 535 800 000	10 868 920 800 000	9 510 305 800 000	8 151 690 800 000	6 793 075 800 000	5 434 460 800 000	4 075 845 800 000	2 717 230 800 000	1 358 615 - -	
Trésorerie Nette	-	360 158	638 110	639 754	640 340	641 167	640 821	640 609	640 239	639 702	638 992	534 365	356 089	-	0	49 5
SIF		20 180 768	19 100 105	17 743 134	16 385 105	15 027 317	13 668 356	12 309 529	10 950 544	9 591 392	8 232 067	6 768 825	5 231 934	3 517 230	1 358 615	49
Capital Réserves & Résultats -	45 000 44 269	45 000 95 585	45 000 286 776	45 000 403 040	45 000 439 777	45 000 532 217	45 000 944 598	45 000 1 421 399	45 000 1 964 433	45 000 2 575 560	45 000 3 256 690	45 000 3 639 159	45 000 4 082 361	45 000 3 472 230	45 000 1 313 615	45 ( 4 !
Provision Amort Except Comptes/Courants d'Associés Subventions	3 829 600	3 944 488 -	3 960 811	3 829 600	3 829 600 -	3 829 600	3 562 565	3 287 779	3 004 811	2 713 507	2 413 714 -	2 063 311	1 104 572	-	-	
Dettes	17 330 400	16 095 695	14 807 517	13 465 494	12 070 728	10 620 499	9 116 193	7 555 351	5 936 300	4 257 325	2 516 663	1 021 355	-	-	-	



#### Notre offre

Mission sous Mandat avec clause de succès et d'intéressement.



- → De la préparation du dossier de consultation des banques à l'analyse et négociation des offres jusqu'à la conclusion des contrats de financement : offre globale.
- Un accompagnement jusqu'au décaissement des fonds.



#### Merci de votre attention

Nicolas MALLEIN nicolas.mallein@unica-conseil.fr